

Arbeitskreis Operations Improvement

Konzept für die Veranstaltung

„Schritt für Schritt zur Idealen Fabrik:
Stabil - Lean – Automatisiert – Vernetzt“

Best Practice-Sharing von Praktikern für Praktiker

Datum: 20.02.2025

Inhaltliche Verantwortung: IPOL GmbH
Mühlenstraße 25
D-98693 Ilmenau

Ersteller: Dr. Thomas Rücker

1 Situationsbeschreibung

Die ideale Fabrik entsteht nicht über Nacht, sondern durch eine schrittweise Transformation: Stabilität als Fundament, schlanke Prozesse für Effizienz, Automatisierung zur Skalierung und digitale Vernetzung für zukunftssichere Agilität. Die 9. Veranstaltung des Arbeitskreises Operations Improvement widmet sich diesem 4-Stufenmodell und zeigt, wie Unternehmen eine ganzheitliche Prozessoptimierung erreichen können.

In wirtschaftlich herausfordernden Zeiten, in denen der Fokus vieler Unternehmen auf Kostenreduzierung und operativer Restrukturierung liegt, ist es entscheidend, mit kleinen, kosteneffizienten Schritten eine solide Basis zu schaffen. Stabilität und schlanke Prozesse sind der Schlüssel, um kurzfristig die Effizienz zu steigern und die Produktionskosten signifikant zu senken. Doch die wahre Transformation beginnt danach: Der durch operative Einsparungen generierte Cashflow mit agilen Projekten mit kurzem ROI schafft den Spielraum, um gezielt in zukunftsweisende, CAPEX-intensive Technologien wie Automatisierung und Vernetzung zu investieren – und die nächste Stufe der Wertschöpfung zu erreichen.

Führungskräfte aus verschiedenen Branchen teilen in dieser Veranstaltung ihre Best Practices und ermöglichen durch gegenseitige Einblicke, Betriebsblindheit aufzubrechen und neue Perspektiven zu gewinnen. Dabei stehen konkrete Herausforderungen und Lösungen im Vordergrund: Wie stabilisiert man Prozesse nachhaltig? Welche Lean-Ansätze versprechen schnellen Erfolg? Wie automatisiere ich flexibel für eine Vielzahl von Produkten und in kleinen Schritten, um den CAPEX in Grenzen zu halten?

In Zeiten von Fachkräftemangel, steigenden Energiekosten und wachsenden Anforderungen an nachhaltige Produktion stellt sich die Frage: Wie können Unternehmen trotz begrenzter Ressourcen maximale Wertschöpfung erzielen? Welche Rolle spielt künstliche Intelligenz (KI) bei der datengetriebenen Entscheidungsfindung, und wie können Fabriken durch Predictive Maintenance ungeplante Ausfälle vermeiden?

Nutzen Sie diese einzigartige Gelegenheit, um von den Erfahrungen anderer zu lernen, eigene Herausforderungen zu reflektieren und gemeinsam innovative Lösungen zu entwickeln. Durch den Austausch auf Augenhöhe werden gegenseitige Besuche und langfristige Partnerschaften angestoßen – mit einem Ziel: die ideale Fabrik zu realisieren.

Diese Veranstaltung ist mehr als ein einmaliges Treffen – sie ist der Auftakt zu einer langfristigen Austauschplattform für Führungskräfte. Ziel ist es, nicht nur Wissen zu teilen, sondern nachhaltige Beziehungen zwischen den teilnehmenden Unternehmen aufzubauen. Durch die Veranstaltung werden Impulse für gegenseitige Besuche geschaffen, bei denen die Teilnehmer Einblicke in die Werke und Prozesse ihrer Partner erhalten können.

Wie gelingt der Übergang von kosteneffizienter Restrukturierung zu strategischen Investitionen in Automatisierung und Vernetzung?

Antworten auf diese Frage erhalten Sie bei dem Arbeitskreis Operations Improvement. Unter dem Leitmotiv „**Schritt für Schritt zur idealen Fabrik**“ beleuchten wir sowohl die pragmatischen, kosteneffizienten Ansätze, die den Grundstein legen, als auch die visionären Technologien, die langfristig Wettbewerbsvorteile sichern.

Highlights der Veranstaltung:

Exklusive Werksführung im größten Motorenwerk von Mercedes-Benz:

Tauchen Sie ein in die Produktionsprozesse eines der modernsten Motorenwerke weltweit. Erleben Sie, wie Stabilität, schlanke Prozesse und strategische Investitionen in Automatisierung und Vernetzung Hand in Hand gehen.

Fachvorträge: Von Stabilität bis Vernetzung – eine schrittweise Transformation:

Stabilität und Lean:

Erfahren Sie, wie Unternehmen durch kostengünstige Maßnahmen ihre Prozesse stabilisieren und Lean-Ansätze einsetzen, um kurzfristige Effizienz und Cashflow zu maximieren.

Automatisierung und Vernetzung:

Nutzen Sie den generierten Cashflow, um die nächste Entwicklungsstufe zu erreichen. Unsere Referenten zeigen, wie Automatisierung und Vernetzung durch gezielte Investitionen langfristige Wettbewerbsvorteile schaffen und den Weg zur idealen Fabrik ebnen. Entdecken Sie, wie KI-gestützte Analysen Produktionsdaten in Echtzeit auswerten, Optimierungspotenziale aufdecken und die Grundlage für präzisere Entscheidungen schaffen.

Networking auf höchstem Niveau:

Nutzen Sie die Mittagspause und das abschließende Networking bei Fingerfood, um sich mit anderen Entscheidern auszutauschen – und profitieren Sie von den Praxiserfahrungen anderer Führungskräfte.

Breakout-Sessions - mögliche weiterführende Themen:

Im Nachgang zur Auftaktveranstaltung bieten wir in kleineren Breakout-Sessions die Möglichkeit, spannende Themen wie Flexible Montage, hoch produktive maschinelle Fertigung, automatisierte Lager und Transporte, nivellierte bestandsarme Produktion, Instandhaltung der Zukunft, Lean Logistik, vernetzte Echtzeitsteuerung sowie ideale ERP-, APS-, MES- und JIS-Systeme gezielt zu vertiefen.

Zielgruppe:

Diese Veranstaltung richtet sich an CEOs, CFOs, COOs, Werkleiter und weitere Entscheidungsträger, die zunächst durch operative Restrukturierung kurzfristig Kosten reduzieren und anschließend durch strategische Investitionen in Automatisierung und Vernetzung zukunftsfähig werden möchten. Zudem sprechen wir Innovationsmanager und Produktionsleiter an, die sich mit modularen Produktionssystemen und datengetriebenen Lösungen auseinandersetzen.

Jetzt anmelden!

Die Plätze für dieses exklusive Event sind begrenzt. Melden Sie sich daher frühzeitig an, um sich Ihren Platz zu sichern.

Gemeinsam gestalten wir die Fabrik der Zukunft:

Mit stabilen Prozessen und schlanken Ansätzen als Basis, Automatisierung und Vernetzung als Ziel. Seien Sie dabei!

Bei der Veranstaltung wird streng darauf geachtet, dass kein Austausch von wettbewerbsrelevanten Themen stattfindet.

2 Ablauf der Veranstaltung

Datum: 20.02.2025

Veranstalter: automotive thüringen (at) e.V.

Ort: MDC Power GmbH
Rudolf-Caracciola-Str. 1
99625 Köllda

Zeitplan:

09.15 Eintreffen der Gäste

9.45 Ausgabe der Headsets

10.00 Werksbesichtigung

- Begrüßung durch Jörg Schmalenbach (CEO MDC Power GmbH)
- Werkspräsentation
- Rundgang

12.00 Mittagsbuffet im Pavillon

13.00 Vortragsreihe „Von Praktikern für Praktiker“ zu den Themen:

Offizielle Eröffnung der Vortrags- und Veranstaltungsreihe

- Referent: Dr. Thomas Rücker (IPOL, Ilmenau & stv. Vorsitzender Automotive Thüringen)
- Begrüßung und Einführung in die Themen
- Ausblick auf die 4 Themenblöcke: Stabil, Lean, Automatisiert, Vernetzt.
- Ausblick auf die nächsten Veranstaltungen und Formate des Arbeitskreises Operations Improvement

Vortrag 1: Stabilität in der Produktion

- Referent: Thomas Weier (ZKW Group, Wieselburg) & Frank Ebner (IPOL, Ilmenau)
- Thema: „*Professionelles Task Force Management zur Werksstabilisierung*“.
- Beispiele aus der Praxis: Schnelle Elimination von Qualitätsproblemen und instabilem Produktionsoutput und professionelle Stakeholderkommunikation

Vortrag 2: Lean-Ansätze im digitalen Zeitalter

- Referent: Carcoustics (angefragt) & André Mielke (IPOL, Ilmenau)
- Thema: „*Lean 2.0 – Schneller Benefit von Digitalen Plug & Play Lösungen*“.
- Fallstudien und Tools für eine schlanke Produktion.
- Kostensenkung durch operative Restrukturierung von Prozessen mit ROI deutlich unter 1 Jahr.

Kaffeepause

- Erfrischungen, Snacks, Networking in lockerer Atmosphäre.

Vortrag 3: Automatisierung als Schlüssel zur Skalierbarkeit

- Referent: Matthias Palm & Nils Waldorf (Eaton GoNet – German Operations Network)
- Thema: „*Flexible Automatisierung von variantenreichen Produkten*“.
- Beispiele für die Integration von Innovativer Technologie, Robotik und KI in die Montage eines variantenreichen Produktes.

Vortrag 4: Vernetzung – Die smarte Fabrik

- Referent: Michael Colberg (Rehau Automotive)
- Thema: „*Wie digitale Vernetzung von Physik und IT in einer Fabrik Wettbewerbsvorteile schafft*“.
- Fokus auf Zukunftssicherer Gestaltung der IT-Landschaft und Generierung und Steuerung der Supply Chain in Echtzeit.

Zusammenfassung und offener Dialog

- Moderator fasst die Kernaussagen der Vorträge zusammen.
- Möglichkeit für Publikumsfragen und Austausch mit den Referenten.

16.30 Networking bei Fingerfood

18.00 Ende der Veranstaltung